



Suzanne Kooij

Versterken van maatschappelijke pioniers

Missie

Maatschappelijk pioniers hebben energie en daadkracht om de mooiste dingen tot stand te brengen. Op het gebied van armoedebestrijding en empowerment en zorg voor kwetsbaren. Hen versterken is mijn missie.

Nieuwe verbindingen leggen

Tussen werelden die elkaar daarvoor nog niet kenden. Overheid en civil society. Goede doelen en vermogensfondsen. Financiers en initiatieven. Ik werk verbindend op landelijk en lokaal niveau.

Onderzoek

Systemisch: hoe vermogensfondsen (beter kunnen) functioneren. Participerend- of actieonderzoek: hoe maatschappelijke organisaties (beter kunnen) werken.

Ervaring

Op systeemniveau (snijvlak overheid - civil society); met onderzoek dat verbetering in gang zet (Funding Plus); belangenbehartiging (SBF); met complexe verandertrajecten (Erkenningsregeling); ondersteuning sociale initiatieven.

Opdrachtgevers

Landelijk werkende vermogensfondsen, ministeries, gemeentes, brancheorganisaties in de civil society, maatschappelijke organisaties.





Werkwijze

- Combineert strategisch inzicht en helicopterview met kennis van dagelijkse praktijk en aandacht voor de kleinste details.
- Werkt samen met 'decision makers' op landelijk niveau, maar ook met initiatiefnemers 'met hun poten in de modder'.
- Geeft 'geleerde lessen uit de praktijk' periodiek terug aan de sector in de vorm van invloedrijke publicaties.
- Initieert zelf actief interventies en schaaft die bij succes op.
- Observeert, onderneemt dan actie, beschrijft, en zet verandering in gang.

Persoonlijke gegevens

Naam

Suzanne Kooij

Telefoon

06-22495928

E-mail

info@suzannekooij.nl

LinkedIn

nl.linkedin.com/in/suzannekooij

Website

suzannekooij.nl

Burgerlijke staat

Getrouwd, 1 zoon



Recente werkervaring

Mei 2021

Directeur RCOAK

Stichting RCOAK (Rooms Catholijk Oude Armen Kantoor) is een charitatief Amsterdams vermogensfonds dat initiatieven en projecten die de kwaliteit van leven van ouderen bevorderen ondersteunt in heel Nederland, en binnen Amsterdam projecten gericht op armoedebestrijding en noodhulpverlening. Vanaf mei 2021 ben ik directeur van dit vermogensfonds. Vanaf dit moment ben ik niet meer beschikbaar voor opdrachten.

2009-2021

Werkzaam vanuit eigen adviesbureau Ars memorandi

Met mijn adviesbureau Ars memorandi bestrijk ik een groot deel van de Nederlandse filantropie. Mijn expertise strekt zich uit van beleidsvorming op landelijk niveau tot klein startend initiatief; van vermogensfondsen tot goede doelen; van het begeleiden van complexe politieke trajecten tot het doorvoeren van innovaties.

Mijn werk voer ik uit in opdracht van ministeries, gemeentes, brancheorganisaties, toezichthouder CBF, vermogensfondsen en maatschappelijke initiatieven. Als adviseur help ik maatschappelijke organisaties met lange termijnstrategie, projectontwikkeling en financiële verduurzaming.

Daarnaast vervul ik rollen als interim directeur, coördinator, onderzoeker, auteur en docent

[Selectie publicaties: bijlage 1](#)

[Selectie recente opdrachten: bijlage 2](#)

Belangrijke langlopende opdrachten vanuit Ars memorandi:

2016-2020

Coördinatie belangenbehartiging filantropie

SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) is een samenwerkingsverband tussen Goede Doelen Nederland, FIN - Branchevereniging van fondsen en foundations en het CIO - Interkerkelijk Contact in Overheidszaken.

SBF overlegt namens deze brancheorganisaties met overheid en politiek over wet- en regelgeving met betrekking tot filantropie. Doel is het bevorderen van de maatschappelijke betekenis van de filantropie. Als secretaris coördineer ik de activiteiten van SBF en ondersteun ik bestuur en directeuren bij beleids- en besluitvorming.



2015-2020

Coördinatie ontwikkeling Erkenningsregeling goede doelen

In gezamenlijk opdrachtgeverschap van Goede Doelen Nederland, CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) en voorheen Nederland Filantropieland coördineer ik sinds 2016 de verdere ontwikkeling en verbreding van het nieuwe stelsel voor toezicht en kwaliteitsverbetering voor alle goede doelen van Nederland. In dat kader zet ik nu met een groep vermogensfondsen stappen om te onderzoeken welke rol de Erkenning kan gaan spelen bij het aanvraagproces.

2017-2020

Secretaris Commissie Normstelling

Sinds maart 2017 is de onafhankelijke Commissie Normstelling Erkenningsregeling actief. Bij deze Commissie fungeer ik als secretaris. De Commissie Normstelling is verantwoordelijk voor het periodiek evalueren, eventueel bijstellen en vaststellen van de normen van de Erkenningsregeling; op deze normen worden erkende organisaties door het CBF getoetst.



Werkervaring overig

2010-2017

Coördinatie Nederlandse Tuinenstichting

De Nederlandse Tuinenstichting zet zich in voor behoud van groen cultureel erfgoed. Ik coördineerde de activiteiten van deze stichting en gaf leiding aan vier bureaumedewerkers.

2007-2013

Coördinatie en redactie Jaarverslag Fonds Sluyterman van Loo

In opdracht van Fonds Sluyterman van Loo coördineerde, redigeerde en schreef ik het jaarverslag. Het jaarverslag over 2007 won de door PWC en Civil Society ingestelde Transparant Prijs voor het beste jaarverslag in de charitatieve sector, categorie Vermogensfondsen. Het door mij voor dit fonds geschreven jaarverslag werd in 2009 en 2011 ook genomineerd voor de Transparant Prijs.

2000-2009

Diverse betrekkingen

Diverse betrekkingen in de filantropische sector en daarbuiten, o.a. als projectadviseur bij vermogensfondsen.



Uitgelicht

Introductie en verspreiding gedachtegoed Funding Plus in sector

Het rapport '*Van capacity building naar Funding Plus*' dat ik samen met Deny de Jong in 2017 publiceerde n.a.v. een opdracht voor een groot vermogensfonds, is de neerslag van een verkennend onderzoek naar (behoeften aan en aanbod voor) capacity building bij aanvragers van vermogensfondsen.

In het rapport wordt in kaart gebracht wat organisaties in diverse fasen van hun bestaan nodig hebben, en wat vermogensfondsen nu al aanbieden dat pure steun op projectbasis overstijgt. Vanuit Engeland introduceerden wij een nieuwe term in de Nederlandse fondsenwereld: '*Funding Plus*'.

'*Funding Plus*' betekent dat een vermogensfonds niet meer alleen op projectbasis aanvragers financiert, maar een andere relatie met aanvragers aangaat.

Het rapport vond veel weerklank in de sector, en sinds de verschijning ervan geven Deny de Jong en ik workshops en presentaties en strategiesessies rondom Funding Plus aan vermogensfondsen en andere geïnteresseerden. Ook hebben wij in opdracht van een groep vermogensfondsen de '*Funding Plus*' website goededoelenadvies.nl ontwikkeld, een vindplek met aanbod van adviseurs, cursussen, opleidingen en verwijfsplatforms, voor organisaties die door vermogensfondsen worden ondersteund.

Vanwege de impact die onze introductie van '*Funding Plus*' in de Nederlandse wereld van vermogensfondsen had, stonden Deny de Jong en ik tweemaal in de Dikke Blauwe Top 100 van meest invloedrijke mensen in de wereld van doneren en sociaal investeren.



Opleidingen

1995-1999

Postdoctorale opleiding tot cultuurhistoricus (AIO)

Huizinga Instituut, Universiteit van Amsterdam.

1992-1993

Postdoctorale opleiding (D.E.A.)

Universiteit Paris VII, Parijs.

1986-1992

Franse Taal- en Letterkunde

Universiteit van Amsterdam. Doctoraaldiploma behaald juni 1992.

Bijvak: Filosofie.

Bestuurslidmaatschappen e.a.

2020

Lid bestuur Stichting Philomela.

2019-2020

Lid bestuur Stichting Choku.

2017 / 2018

Opgenomen in top 100 De Dikke Blauwe van meest invloedrijke mensen in wereld van doneren en sociaal investeren.

2016-2020

Lid Raad van Toezicht Stichting De Wending.

2011-2019

Lid Sorooptimistenclub Amsterdam Zuid-Amstelveen.

2010-2020

Lid van SPIN (Supporting Philanthropy in the Netherlands), netwerk van zelfstandige adviseurs in de filantropie: spin-netwerk.nl.

2005-2018

Actief lid van diverse overlegorganen van vermogensfondsen, waaronder het Landelijk Fondsenoverleg.

Bijlage I

[< terug](#)

Selectie van publicaties

2020

'Erken, benut en waardeer sociale initiatieven en hun oplossingen voor zorg en welzijn-tijdens én na de coronacrisis', met Deny de Jong en de Nieuwe Sociale Praktijk. Gelanceerd tijdens VWS werkconferentie HOE DAN, kader Eén tegen Eenzaamheid, 10/12 november 2020.

2020

'Praktische invulling Funding Plus via website Goede Doelen Advies'. Artikel gepubliceerd in nieuwsbrief FIN (Vereniging voor Fondsen en Foundations), namens de fondsen Dioraphte, Stg. DOEN, Janivo en het Kansfonds.

2018

'Funding Plus: onstuitbare opmars en 'the elephant in the room', Jaargids 2019 De Dikke Blauwe, met Deny de Jong.

2017

'Van Capacity Building tot Funding Plus', onderzoeksrapport na een opdracht uitgevoerd voor het vermogensfonds Porticus.

2017

'Funding Plus als uitweg uit de projectencarroussel', in De Dikke Blauwe, met Deny de Jong.

2016

'De projectencarroussel: uitstappen uit die mallemlen graag', in De Dikke Blauwe.

2016

Convenant Stuurgroep Erkenningsregeling.

2015

'Innovatief toezicht', artikel met Dedan Schmidt. VM Platform VerenigingsManagement.

2015

'Van project- naar programmafinanciering bij structurele samenwerkingspartners'. Onderzoeksrapport in opdracht van Stichting Rotterdam.

2015

Artikel **'Spanning tussen regels, innovatie en toezicht – Toekomst van de sector filantropie'**, met Dedan Schmidt, gepubliceerd in De Dikke Blauwe 2.

2014

Publicatie **'Toekomst Toezicht Filantropie'**, in opdracht van het Centraal Bureau Fondsenwerving, met Dedan Schmidt (aangeboden aan toenmalig staatssecretaris Teeven) Dit rapport vormde de inhoudelijke basis voor de Erkenningsregeling.

2014

Convenant B&W Amsterdam en Landelijk Fondsenoverleg (co-auteurs: Frieda de Pater en Joost van Hövell tot Westervliet)

2011

Methodiekbeschrijving **'Van Klacht naar Kracht: effectieve werkwijze in arme wijken'**, in opdracht van 4 vermogensfondsen, t.b.v. Stichting Samenwonen-Samenleven.

2010

Handleiding Doe Het Zelf Fondsenwerving voor vrijwilligers en vrijwilligersorganisaties, met Hans Krikke en HAPO. Tweede herziene druk, april 2010.

Bijlage 2

[< terug](#)

Selectie afgeronde en lopende opdrachten (naast de hierboven genoemde drie langlopende opdrachten)

2020

- **Projectleiding traject Vermogensfondsen - Erkenning**, met Deny de Jong, in opdracht van Fonds 1818, RCOAK, VSBfondsen, Oranje Fonds, Kansfondsen, Adessium.
- **Projectleider landelijke uitrol concept Sociaal Tuinieren**, in opdracht van Stichting Present Nederland, met financiering vanuit het Apostolisch Genootschap.
- **Traject Versterking Fondsenwerving Voedselbanken en hun leden**, in opdracht van Voedselbanken Nederland met financiering van Dioraphte; samen met Deny de Jong.
- **Onderzoek naar behoefte aan pastorale zorg bij 'high functioning' drugsgebruikers**, in opdracht van Stichting Drugspastoraat Amsterdam; samen met Deny de Jong.

2019

- **Traject ondersteuning bestuur Nederlandse Tuinenstichting** bij het verwerven van de CBF-Erkenning.
- **Advies vormgeving maatschappelijke betrokkenheid Apostolisch Genootschap**, samen met Deny de Jong.
- **Ondersteuning bij ontwikkelen lange termijnstrategie bestuur Buurtcentrum De Lorzie**, in opdracht van Gemeente Zaanstad, samen met Deny de Jong.
- **Advies financiële verduurzamingsstrategie voor maatschappelijk initiatief Leergaloos, in opdracht van Gemeente Utrecht**, samen met Deny de Jong.
- **Ondersteuning Inloopcentrum De Bron in Zaanstad bij ontwikkeling beleidsplan en financieringsstrategie**, in opdracht van Gemeente Zaanstad, samen met Boris Franssen.
- **Cursus 'Werving bij vermogensfondsen' voor maatschappelijke organisaties, in opdracht van Gemeente Zaanstad**, samen met Deny de Jong.
- **Onderzoek en advies toekomstvisie Drugspastoraat Amsterdam'**, samen met Deny de Jong.

[< terug](#)

2018

- **Projectleiding totstandkoming Linawijs, vernieuwend zorg- onderwijsinitiatief voor autistische kinderen**, in opdracht van Gemeente Culemborg en het Ministerie van VWS, samen met Deny de Jong.
- **Ontwikkeling website 'Goede Doelen Advies'** in opdracht van vermogensfondsen Porticus, Dioraphte, Janivo, Stichting DOEN, Kansfonds, samen met Deny de Jong
- **Workshop Funding Plus voor senior beleidsadviseurs VSBfonds**, samen met Deny de Jong

2014-2016

• **Coördinatie totstandkoming Erkenningsregeling**

In opdracht van de SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) en in nauwe afstemming met het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) coördineerde ik in 2014/2015 de totstandkoming van een nieuw toezichtstelsel voor fondsenwervende instellingen in Nederland. De nieuwe Erkenningsregeling voor goede doelen is op 1 januari 2016 van start gegaan.

2012-2013

- **Projectleider Validatiestelsel Filantropie**, in opdracht van SBF, het Ministerie van J&V, en het Ministerie van Financiën. Opdracht was het ontwikkelen van een samenhangend systeem van toezicht en transparantie voor de hele filantropische sector. Hieruit is de Erkenningsregeling voortgekomen.